

## **PLAN POŁĄCZENIA PRZEZ PRZEJĘCIE**

**(w trybie uproszczonym)**

następujących spółek:

**INTERZERO POLSKA SPÓŁKI Z OGRANICZONĄ ODPOWIEDZIALNOŚCIĄ**  
z siedzibą w Warszawie (02-305) przy Alejach Jerozolimskich 146D, wpisanej do Rejestru  
Przedsiębiorców Krajowego Rejestru Sądowego przez Sąd Rejonowy dla m. st.  
Warszawy, XIII Wydział Gospodarczy Krajowego Rejestru Sądowego pod numerem  
**KRS: 0000459881, NIP: 9512367010, REGON: 146653200,**

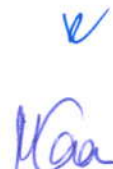
zwanej dalej również jako: **Spółka Przejmująca**

oraz

**INTERZERO ADVISORY SPÓŁKI Z OGRANICZONĄ ODPOWIEDZIALNOŚCIĄ**  
z siedzibą w Warszawie (02-305) przy Alejach Jerozolimskich 146D, wpisanej do Rejestru  
Przedsiębiorców Krajowego Rejestru Sądowego, prowadzonego przez Sąd Rejonowy dla  
m. st. Warszawy, XIII Wydział Gospodarczy Krajowego Rejestru Sądowego pod  
numerem **KRS: 0000676980, NIP: 1132335293, REGON: 017443900,**

zwanej dalej również jako: **Spółka Przejmowana**

uzgodniony, podpisany oraz przyjęty przez Zarządy obu łączących się Spółek  
w Warszawie dnia 13 października 2026 r.



- I. Niniejszy plan połączenia (zwany dalej: „Planem Połączenia”) został uzgodniony, podpisany i przyjęty w Warszawie, dnia 13 października 2026 r. przez Zarządy następujących, łączących się spółek:

**INTERZERO POLSKA Spółki z ograniczoną odpowiedzialnością** z siedzibą w Warszawie (02-305) przy Alejach Jerozolimskich 146D, wpisanej do Rejestru Przedsiębiorców Krajowego Rejestru Sądowego przez Sąd Rejonowy dla m. st. Warszawy, XIII Wydział Gospodarczy Krajowego Rejestru Sądowego pod numerem **KRS: 0000459881, NIP: 9512367010, REGON: 146653200,**

zwanej dalej również: „**Spółką Przejmującą**”,

oraz

**INTERZERO ADVISORY Spółki z ograniczoną odpowiedzialnością** z siedzibą w Warszawie (02-305) przy Alejach Jerozolimskich 146D, wpisanej do Rejestru Przedsiębiorców Krajowego Rejestru Sądowego, prowadzonego przez Sąd Rejonowy dla m. st. Warszawy, XIII Wydział Gospodarczy Krajowego Rejestru Sądowego pod numerem **KRS: 0000676980, NIP: 1132335293, REGON: 017443900,**

zwanej dalej również: „**Spółką Przejmowaną**”

łącznie zaś, zwanymi dalej jako: „**Spółki**”

- II. Niniejszy plan połączenia został sporządzony na podstawie art. 499 k.s.h. w zw. z art. 516 § 6 *in medio* k.s.h.
- III. Zarząd **Spółki Przejmującej** oraz Zarząd **Spółki Przejmowanej** niniejszym wspólnie i jednogłośnie uzgadniają **połączenie obu Spółek** w trybie art. 492 § 1 pkt 1) k.s.h., poprzez przeniesienie całego majątku Spółki Przejmowanej na Spółkę Przejmującą (łączenie się przez przejęcie).

Handwritten signature and initials in blue ink, located at the bottom right of the page. The signature appears to be a stylized 'J' or 'K' followed by 'H6'.

- IV. Zważywszy, że **Spółka Przejmująca** posiada 100% udziałów w kapitale zakładowym **Spółki Przejmowanej**, połączenie zostanie przeprowadzone zgodnie z procedurą uproszczoną, określoną w art. 516 § 6 k.s.h.

W konsekwencji powyższego:

1. **Spółka Przejmowana** zostanie rozwiązana bez przeprowadzenia likwidacji, zgodnie z postanowieniami art. 493 § 1 k.s.h.
  2. Majątek **Spółki Przejmowanej** przejdzie na **Spółkę Przejmującą** na zasadach sukcesji uniwersalnej, tj. **Spółka Przejmująca** wstąpi we wszystkie prawa i obowiązki **Spółki Przejmowanej**, zgodnie z postanowieniami art. 494 § 1 k.s.h.
  3. W związku z połączeniem **Spółka Przejmująca** nie będzie przyznawać ani obejmować udziałów własnych w zamian za udziały posiadane w **Spółce Przejmowanej**, zgodnie z art. 514 § 1 k.s.h.
  4. Zgodnie z treścią art. 516 § 6 *in medio* k.s.h., niniejszy **Plan Połączenia** nie zawiera elementów, o których mowa w art. 499 § 1 pkt 2-4 k.s.h. tj.:
    - a. stosunku wymiany udziałów **Spółki Przejmowanej** na udziały **Spółki Przejmującej** i wysokości dopłat pieniężnych;
    - b. zasad dotyczących przyznania udziałów albo akcji w **Spółce Przejmującej**;
    - c. dnia, od którego udziały o których mowa powyżej uprawniają do uczestnictwa w zysku **Spółki Przejmującej**.
- V. W wyniku połączenia kapitał zakładowy **Spółki Przejmującej** nie będzie podlegał podwyższeniu, a **Spółka Przejmująca** nie wyda wspólnikowi **Spółki Przejmowanej** udziałów ustanowionych w wyniku takiego podwyższenia.
- VI. Połączenie zostanie przeprowadzone bez zmiany aktu założycielskiego **Spółki Przejmującej**.

Handwritten signature and initials in blue ink, located in the bottom right corner of the page.

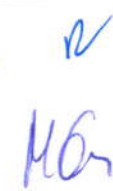
**VII.** Ponadto, w związku z realizacją połączenia w trybie uproszczonym, o którym mowa w art. 516 § 6 k.s.h.:

1. Nie zostaną sporządzone pisemne sprawozdania zarządów obu łączonych Spółek uzasadniające Połączenie;
2. Zarządy obu łączących się spółek nie będą zobowiązane do informowania się nawzajem o wszelkich istotnych zmianach w zakresie aktywów i pasywów, które nastąpiły między dniem sporządzenia niniejszego Planu Połączenia, a dniem powzięcia uchwały o Połączeniu
3. Niniejszy Plan Połączenia nie zostanie poddany badaniu przez biegłego, a w konsekwencji wyznaczenie takiego biegłego przez sąd rejestrowy i sporządzenie przez niego opinii nie będzie konieczne.

**VIII.** Celem połączenia jest uproszczenie oraz uporządkowanie istniejącej struktury kapitałowej, jak również ograniczenie kosztów operacyjnych działania obu łączonych Spółek, poprzez pozostawienie wyłącznie jednej Spółki. W ocenie Zarządów obu łączących się Spółek w wyniku połączenia nastąpi wzrost efektywności działalności prowadzonych dotychczas za pośrednictwem dwóch odrębnych osób prawnych, których zakresy niepotrzebnie przenikały się, generując przy tym zbędne koszty oraz komplikując procesy zarządzania.

**IX.** Mając na uwadze powyższe **Spółki** uzgadniają, co następuje:

| 1. | OZNACZENIE ŁĄCZĄCYCH SIĘ SPÓŁEK. |                                         |
|----|----------------------------------|-----------------------------------------|
|    | SPÓŁKA PRZEJMUJĄCA:              |                                         |
|    | Firma:                           | INTERZERO POLSKA                        |
|    | Forma prawna:                    | Spółka z ograniczoną odpowiedzialnością |
|    | Siedziba:                        | Warszawa                                |

|  |                            |                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                          |
|--|----------------------------|------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------|
|  | Adres:                     | Aleje Jerozolimskie 146D, 02-305 Warszawa                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                |
|  | Numer wpisu w KRS:         | 0000459881                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                               |
|  | Sąd Rejestrowy:            | Sąd Rejonowy dla m. st. Warszawy, XIII Wydział Gospodarczy Krajowego Rejestru Sądowego                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                   |
|  | Numer NIP:                 | 9512367010                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                               |
|  | Numer REGON:               | 146653200                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                |
|  | Kapitał Zakładowy:         | 105.000,00 zł, wpłacony w całości                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                        |
|  | Wspólnicy:                 | <p>1. INTERZERO CIRCULAR SOLUTIONS EUROPE GMBH z siedzibą w Wiedniu, numer w rejestrze handlowym: FN 086160g, posiadający 48 udziałów o łącznej wartości 100.800,00 zł w kapitale zakładowym Spółki Przejmującej.</p> <p>2. INTERZERO CIRCULAR CONSULTING AUSTRIA GMBH z siedzibą w Wiedniu, numer w rejestrze handlowym: FN 324913p, posiadający 2 udziały o łącznej wartości 4.200,00 zł w kapitale zakładowym Spółki Przejmującej</p> |
|  |                            |                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                          |
|  | <b>SPÓŁKA PRZEJMOWANA:</b> |                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                          |
|  | Firma:                     | <b>INTERZERO ADVISORY</b>                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                |
|  | Forma prawna:              | Spółka z ograniczoną odpowiedzialnością                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                  |
|  | Siedziba:                  | Warszawa                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                 |

|    |                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                         |                                                                                                                       |
|----|---------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------|-----------------------------------------------------------------------------------------------------------------------|
|    | Adres:                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                  | Aleje Jerozolimskie 146D, 02-305 Warszawa                                                                             |
|    | Numer wpisu w KRS:                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                      | 0000676980                                                                                                            |
|    | Sąd Rejestrowy:                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                         | Sąd Rejonowy dla m. st. Warszawy, XIII Wydział Gospodarczy Krajowego Rejestru Sądowego                                |
|    | Numer NIP:                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                              | 1132335293                                                                                                            |
|    | Numer REGON:                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                            | 017443900                                                                                                             |
|    | Kapitał zakładowy:                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                      | 100.000,00 zł, wpłacony w całości                                                                                     |
|    | Wspólnicy:                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                              | INTERZERO POLSKA Sp. z o. o., posiadająca 1000 udziałów o łącznej wartości 100.000,00 zł w kapitale zakładowym Spółki |
| 2. | <b>SPOSÓB POŁĄCZENIA SPÓŁEK.</b>                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                        |                                                                                                                       |
|    | <p>Połączenie nastąpi zgodnie z art. 492 § 1 pkt 1) KSH w zw. z art. 516 § 6 KSH, tj. przez przeniesienie całego majątku <b>Spółki Przejmowanej</b> na <b>Spółkę Przejmującą</b> w trybie uproszczonym, tj. poprzez przejęcie przez <b>Spółkę Przejmującą</b> jej jednoosobowej spółki zależnej, bez podwyższania kapitału zakładowego <b>Spółki Przejmującej</b>.</p> <p>W związku z Połączeniem nie przewiduje się zmiany aktu założycielskiego <b>Spółki Przejmującej</b>, wobec czego do Planu Połączenia nie jest załączony projekt zmian do aktu założycielskiego (umowy spółki) <b>Spółki Przejmującej</b>.</p> <p>Połączenie <b>Spółki Przejmującej</b> ze <b>Spółką Przejmowaną</b> nastąpi z dniem wpisania Połączenia do Rejestru Przedsiębiorców Krajowego Rejestru Sądowego przez Sąd Rejestrowy właściwy według siedziby <b>Spółki Przejmującej</b> (dalej jako: „Dzień Połączenia”).</p> |                                                                                                                       |

|           |                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                 |
|-----------|---------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------|
|           | Koszt połączenia będzie obciążać <b>Spółkę Przejmującą</b> .                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                    |
| <b>3.</b> | <b>USTALENIE WARTOŚCI SPÓŁKI PRZEJMOWANEJ.</b>                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                  |
|           | <p>W związku z tym, że połączenie nastąpi bez podwyższenia kapitału zakładowego <b>Spółki Przejmującej</b> oraz, w konsekwencji, bez przyznania nowych udziałów wspólnikom <b>Spółki Przejmującej</b>, brak jest konieczności wyliczenia parytetu wymiany udziałów, a zatem do Planu Połączenia załączone jest oświadczenie o ustaleniu wartości majątku wyłącznie <b>Spółki Przejmowanej</b>.</p> <p>Wycena majątku <b>Spółki Przejmowanej</b> następuje według wartości księgowej, na podstawie bilansu <b>Spółki Przejmowanej</b> sporządzonego na dzień 30.09.2026 roku. Metoda ta jest najwłaściwsza ze względu na tryb połączenia, tj. ze względu na przejęcie <b>Spółki Przejmowanej</b> przez jedynego wspólnika tej spółki, czyli <b>Spółkę Przejmującą</b>.</p> <p>Zgodnie z wymienionym wyżej bilansem wartość księgowa majątku <b>Spółki Przejmowanej</b> (wartość aktywów netto), na dzień 30.09.2026 roku wynosi: 1.330.942,76 zł.</p> <p>Księgowe rozliczenie Połączenia nastąpi metodą łączenia udziałów, zgodnie z art. 44c ust. 1 ustawy o rachunkowości.</p> |
| <b>4.</b> | <b>SKUTKI POŁĄCZENIA SPÓŁEK ZGODNIE Z ART. 494 K.S.H. ORAZ ART. 493 § 1 K.S.H.</b>                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                              |
|           | <p>Zgodnie z art. 494 KSH oraz art. 493 § 1 KSH na skutek Połączenia:</p> <p>1) Z Dniem Połączenia <b>Spółka Przejmowana</b> zostanie rozwiązana bez przeprowadzania likwidacji, a wszystkie przysługujące jej prawa i obowiązki zostaną przejęte w drodze sukcesji uniwersalnej przez <b>Spółkę Przejmującą</b>;</p>                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                           |



|    |                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                       |
|----|-------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------|
|    | <p>2) Z Dniem Połączenia na <b>Spółkę Przejmującą</b> przejdą zezwolenia, koncesje oraz ulgi przyznane <b>Spółce Przejmowanej</b>, chyba że ustawa lub decyzja o udzieleniu zezwolenia, koncesji lub ulgi stanowi inaczej.</p> <p>Ponadto ze względu na fakt, że <b>Spółka Przejmująca</b> jest jedynym wspólnikiem <b>Spółki Przejmowanej</b>, z dniem Połączenia wspólnik <b>Spółki Przejmowanej</b> nie stanie się wspólnikiem <b>Spółki Przejmującej</b>.</p>                                                                                     |
| 5. | <p><b>PRAWA PRYZNANE PRZEZ SPÓŁKĘ PRZEJMującą ORAZ SZCZEGÓLNE KORZYŚCI DLA CZŁONKÓW ORGANÓW SPÓŁEK (ART. 499 § 1 PKT 5 - 6 K.S.H.).</b></p>                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                           |
|    | <p>W związku z Połączeniem nie jest przewidziane przyznanie przez <b>Spółkę Przejmującą</b> jakichkolwiek dodatkowych praw wspólnikowi lub osobom szczególnie uprawnionym w <b>Spółce Przejmowanej</b>.</p> <p>Zarządy łączących się Spółek oświadczają, że brak jest osób, którym przysługują szczególne uprawnienia w <b>Spółce Przejmowanej</b>.</p> <p>Nie przewiduje się również żadnych szczególnych korzyści związanych z Połączeniem dla członków organów łączących się Spółek, jak również dla innych osób uczestniczących w Połączeniu.</p> |
| 6. | <p><b>ZEZWOLENIA I ZGODY.</b></p>                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                     |
|    | <p>Połączenie nie podlega zgłoszeniu Prezesowi Urzędu Ochrony Konkurencji i Konsumentów, gdyż <b>Spółka Przejmująca</b> oraz <b>Spółka Przejmowana</b> wchodzi w skład tej samej grupy kapitałowej zgodnie z art. 14 pkt 5) ustawy z dnia 16 lutego 2007 r. o ochronie konkurencji i konsumentów (t.j. Dz. U. z 2023 r. poz. 1689 ze zm.).</p>                                                                                                                                                                                                        |



|           |                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                          |
|-----------|----------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------|
|           | <p>Żadna ze spółek uczestniczących w Połączeniu nie jest właścicielem ani użytkownikiem wieczystym nieruchomości rolnej w rozumieniu art. 2 pkt 1) ustawy z dnia 11 kwietnia 2003 r. o kształtowaniu ustroju rolnego.</p>                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                |
| <b>7.</b> | <b>OGŁOSZENIE PLANU POŁĄCZENIA.</b>                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                      |
|           | <p>Zgodnie z art. 500 § 1 pkt 1 k.s.h. Plan połączenia zostanie zgłoszony do Sądu Rejestrowego łączących się Spółek tj. Sądu Rejonowego dla m. st. Warszawy, XIII Wydziału Gospodarczego Krajowego Rejestru Sądowego.</p> <p>Mając na uwadze treść art. 516 § 6 k.s.h. łączące się Spółki zgodnie postanawiają, że Plan Połączenia zostanie nieprzerwanie i bezpłatnie udostępniony do publicznej wiadomości na ich stronach internetowych co najmniej na miesiąc przed dniem złożenia wniosku o zarejestrowanie połączenia. W takim samym terminie udostępnione zostaną Wspólnikom łączących się Spółek dokumenty, o których mowa w art. 505 k.s.h.</p> |
| <b>8.</b> | <b>POSTANOWIENIA KOŃCOWE.</b>                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                            |
|           | <p>Niniejszy Plan Połączenia został sporządzony w dwóch jednobrzmiących egzemplarzach.</p> <p>Wszelkie załączniki do Planu Połączenia stanowią jego integralną część.</p> <p>W przypadku, gdy jakiekolwiek postanowienie Planu Połączenia okaże się nieważne lub niewykonalne, nie wpływa to na ważność lub wykonalność pozostałych postanowień Planu Połączenia.</p>                                                                                                                                                                                                                                                                                    |
| <b>9.</b> | <b>ZAŁĄCZNIKI.</b>                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                       |
|           |                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                          |

*Handwritten signatures and initials in blue ink.*

Zgodnie z art. 499 § 2 KSH, do Planu Połączenia załączono:

1. Projekt uchwały Nadzwyczajnego Zgromadzenia Wspólników Spółki Przejmowanej w przedmiocie połączenia Spółek;
2. Projekt uchwały Nadzwyczajnego Zgromadzenia Wspólników Spółki Przejmującej w przedmiocie połączenia Spółek;
3. Ustalenie wartości majątku Spółki Przejmowanej na dzień 30.09.2026 r.;
4. Oświadczenie zawierające informacje o stanie księgowym Spółki Przejmującej sporządzone dla celów połączenia na dzień 30.09.2026 r.;
5. Oświadczenie zawierające informacje o stanie księgowym Spółki Przejmowanej sporządzone dla celów połączenia na dzień 30.09.2026 r.;

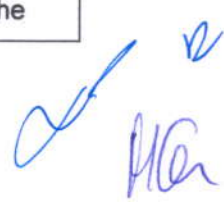


| 10. | PODPISY:                                                                             |                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                      |
|-----|--------------------------------------------------------------------------------------|--------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------|
|     | <p>Za <b>INTERZERO POLSKA</b><br/>Spółkę z ograniczoną<br/>odpowiedzialnością:</p>   | <p><br/>_____<br/>Pani Monika Grom – Członek Zarządu</p> <p><br/>_____<br/>Pani Agata Ryś – Członek Zarządu</p> <p>_____<br/>Pan Paweł Lesiak – Członek Zarządu</p>                                                                                              |
|     | <p>Za <b>INTERZERO ADVISORY</b><br/>Spółkę z ograniczoną<br/>odpowiedzialnością:</p> | <p><br/>_____<br/>Pani Monika Grom – Członek Zarządu</p> <p><br/>_____<br/>Pani Agata Ryś – Członek Zarządu</p> <p><br/>_____<br/>Pan Paweł Lesiak – Członek Zarządu</p> |

## Załącznik nr 1

Projekt Uchwały Nadzwyczajnego Zgromadzenia Wspólników **INTERZERO ADVISORY Spółki z ograniczoną odpowiedzialnością z siedzibą w Warszawie KRS: 0000676980** (Spółki Przejmowanej) w przedmiocie połączenia Spółek:

|                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                          |                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                           |
|------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------|-------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------|
| <p><b>Uchwała nr .../2026</b><br/><b>Nadzwyczajnego Zgromadzenia Wspólników</b><br/><b>INTERZERO ADVISORY Spółki z ograniczoną</b><br/><b>odpowiedzialnością z siedzibą w Warszawie</b><br/><b>(KRS: 0000676980)</b></p> <p><b>z dnia .... 2026 r.</b></p> <p><b>- w przedmiocie połączenia ze Spółką</b><br/><b>INTERZERO POLSKA Spółką z ograniczoną</b><br/><b>odpowiedzialnością z siedzibą w Warszawie</b></p> <p><b>§ 1.</b><br/>Działając na podstawie art. 506 § 4 k.s.h<br/>Nadzwyczajne Zgromadzenie Wspólników Spółki<br/>INTERZERO Advisory Sp. z o. o. z siedzibą w<br/>Warszawie (zwanej dalej: Spółką Przejmowaną)<br/>niniejszym <b>wyraża zgodę na:</b></p> <p><b>treść Planu Połączenia</b> tej Spółki ze Spółką<br/>Przejmującą tj.</p> <p><b>INTERZERO POLSKA Sp. z o. o. z siedzibą w</b><br/><b>Warszawie (02-305) przy Alejach Jerozolimskich</b><br/><b>146D, wpisaną do Rejestru Przedsiębiorców</b><br/><b>Krajowego Rejestru Sądowego przez Sąd</b><br/><b>Rejonowy dla m. st. Warszawy, XIII Wydział</b></p> | <p><b>Resolution No. .../2026</b><br/>of the Extraordinary Meeting of Shareholders of<br/><b>INTERZERO ADVISORY</b> spółka z ograniczoną<br/>odpowiedzialnością with its registered office in<br/>Warsaw (KRS No. 0000676980)</p> <p>adopted on ..... 2026</p> <p><b>- regarding the merger with INTERZERO</b><br/><b>POLSKA spółka z ograniczoną</b><br/><b>odpowiedzialnością with its registered office</b><br/><b>in Warsaw</b></p> <p><b>§ 1.</b><br/>Acting pursuant to Article 506 § 4 of the Polish<br/>Commercial Companies Code, the Extraordinary<br/>Meeting of Shareholders of <b>INTERZERO</b><br/><b>Advisory spółka z ograniczoną</b><br/><b>odpowiedzialnością</b> with its registered office in<br/>Warsaw (hereinafter: the "Acquired Company")<br/>hereby grants its consent to:</p> <p>the content of the <b>Merger Plan</b> of the Acquired<br/>Company with the Acquiring Company, i.e.:</p> <p><b>INTERZERO POLSKA spółka z ograniczoną</b><br/><b>odpowiedzialnością</b> with its registered office in<br/>Warsaw (02-305), at Aleje Jerozolimskie 146D,<br/>entered into the Register of Entrepreneurs of the<br/>National Court Register maintained by the</p> |
|------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------|-------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------|



Gospodarczy Krajowego Rejestru Sądowego  
pod numerem KRS 0000459881, NIP  
9512367010, REGON: 146653200,

zwanych dalej łącznie: **Spółkami Łączonymi**

- który to Plan Połączenia został sporządzony i  
uzgodniony przez Zarządy Spółek Łączonych w  
dniu ..... 2026 r. oraz nieprzerwanie co  
najmniej na miesiąc przed dniem złożenia  
wniosku o zarejestrowanie połączenia bezpłatnie  
udostępniony do publicznej wiadomości na  
stronach internetowych Spółki Przejmującej oraz  
Spółki Przejmowanej począwszy od dnia .....  
2026 r.

## § 2.

Działając na podstawie art. 492 § 1 pkt 1) oraz  
art. 506 w zw. z art. 516 § 6 k.s.h. oraz po  
zapoznaniu się z wyjaśnieniami Zarządu Spółki  
**INTERZERO Advisory Sp. z o. o.** z siedzibą w  
Warszawie (dalej jako: „Spółka Przejmowana”),  
Nadzwyczajne Zgromadzenie Wspólników Spółki  
Przejmowanej postanawia o połączeniu Spółki  
Przejmowanej z **INTERZERO POLSKA Sp. z o.  
o.** z siedzibą w Warszawie (02-305) przy Alejach  
Jerozolimskich 146D, wpisaną do Rejestru  
Przedsiębiorców Krajowego Rejestru Sądowego  
przez Sąd Rejonowy dla m. st. Warszawy, XIII  
Wydział Gospodarczy Krajowego Rejestru  
Sądowego pod numerem KRS 0000459881, NIP  
9512367010, REGON: 146653200 (zwanej dalej:  
„Spółką Przejmującą”

District Court for the Capital City of Warsaw,  
13th Commercial Division of the National Court  
Register under KRS No. 0000459881, NIP  
9512367010, REGON 146653200,

hereinafter jointly referred to as the **Merging  
Companies**,

– which Merger Plan was prepared and agreed  
upon by the Management Boards of the Merging  
Companies on ..... 2026 and was made  
continuously and free of charge available to the  
public on the websites of both the Acquiring  
Company and the Acquired Company for at least  
one month prior to the date of filing the application  
for registration of the merger, commencing on  
..... 2026.

## § 2.

Acting pursuant to Article 492 § 1 point 1 and  
Article 506 in conjunction with Article 516 § 6 of  
the Polish Commercial Companies Code, and  
having reviewed the explanations provided by the  
Management Board of **INTERZERO Advisory**  
spółka z ograniczoną odpowiedzialnością with its  
registered office in Warsaw (hereinafter: the  
“Acquired Company”), the Extraordinary Meeting  
of Shareholders of the Acquired Company hereby  
resolves to merge the Acquired Company with  
**INTERZERO POLSKA spółka z ograniczoną  
odpowiedzialnością** with its registered office in  
Warsaw (02-305), at Aleje Jerozolimskie 146D,  
entered into the Register of Entrepreneurs of the  
National Court Register maintained by the District  
Court for the Capital City of Warsaw, 13th  
Commercial Division of the National Court  
Register under KRS No. 0000459881, NIP

|                                                                                                                                                                                         |                                                                                                                                                                                                                                           |
|-----------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------|-------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------|
| <p>Połączenie zostaje dokonane zgodnie z art. 492 § 1 pkt 1) w zw. z art. 516 § 6 KSH, tj. poprzez przeniesienie całego majątku Spółki Przejmowanej na Spółkę Przejmującą.</p>          | <p>9512367010, REGON 146653200 (hereinafter: the "Acquiring Company").</p>                                                                                                                                                                |
| <p>Połączenie zostaje dokonane bez podwyższenia kapitału zakładowego Spółki Przejmującej i w wyniku powyższego bez zmiany aktu założycielskiego (umowy spółki) Spółki Przejmującej.</p> | <p>The merger shall be carried out pursuant to Article 492 § 1 point 1 in conjunction with Article 516 § 6 of the Polish Commercial Companies Code, i.e. by transferring all assets of the Acquired Company to the Acquiring Company.</p> |
| <p>Przeniesienie majątku Spółki Przejmowanej na Spółkę Przejmującą następuje w dniu wpisania połączenia do Rejestru Przedsiębiorców Spółki Przejmującej.</p>                            | <p>The merger shall be effected <b>without an increase of the share capital of the Acquiring Company</b> and, consequently, <b>without any amendment to the articles of association</b> of the Acquiring Company.</p>                     |
| <p>Wykonanie tej uchwały powierza się zarządowi Spółki Przejmowanej.</p>                                                                                                                | <p>The transfer of the assets of the Acquired Company to the Acquiring Company shall occur on the date of registration of the merger in the Register of Entrepreneurs of the Acquiring Company.</p>                                       |
| <p>Uchwała wchodzi w życie z chwilą jej podjęcia.</p>                                                                                                                                   | <p>The execution of this resolution is entrusted to the Management Board of the Acquired Company.</p>                                                                                                                                     |
|                                                                                                                                                                                         | <p>This resolution enters into force upon its adoption.</p>                                                                                                                                                                               |



## Załącznik nr 2

Projekt Uchwały Nadzwyczajnego Zgromadzenia Wspólników **INTERZERO POLSKA Spółki z ograniczoną odpowiedzialnością z siedzibą w Warszawie KRS: 0000459881** (Spółki Przejmującej) w przedmiocie połączenia Spółek:

|                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                         |                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                        |
|-------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------|--------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------|
| <p><b>Uchwała nr .../2026</b><br/><b>Nadzwyczajnego Zgromadzenia Wspólników</b><br/><b>INTERZERO POLSKA Spółki z ograniczoną</b><br/><b>odpowiedzialnością z siedzibą w Warszawie</b><br/><b>(KRS: 0000459881)</b></p> <p><b>z dnia .... 2026 r.</b></p> <p><b>- w przedmiocie połączenia ze Spółką</b><br/><b>INTERZERO ADVISORY Spółką z</b><br/><b>ograniczoną odpowiedzialnością z siedzibą</b><br/><b>w Warszawie</b></p> <p><b>§ 1.</b><br/>Działając na podstawie art. 506 § 4 k.s.h<br/>Nadzwyczajne Zgromadzenie Wspólników Spółki<br/><b>INTERZERO POLSKA Sp. z o. o.</b> z siedzibą w<br/>Warszawie (zwanej dalej: Spółką Przejmującą)<br/>niniejszym <b>wyraża zgodę na:</b></p> <p><b>treść Planu Połączenia</b> tej Spółki ze Spółką<br/>Przejmowaną tj.</p> <p><b>INTERZERO ADVISORY Spółką z</b><br/><b>ograniczoną odpowiedzialnością z siedzibą w</b><br/>Warszawie (02-305) przy Alejach Jerozolimskich<br/>146D, wpisanej do Rejestru Przedsiębiorców<br/>Krajowego Rejestru Sądowego, prowadzonego<br/>przez Sąd Rejonowy dla m. st. Warszawy, XIII<br/>Wydział Gospodarczy Krajowego Rejestru</p> | <p><b>Resolution No. .../2026</b><br/><b>of the Extraordinary Meeting of Shareholders</b><br/><b>of INTERZERO POLSKA spółka z</b><br/><b>ograniczoną odpowiedzialnością with its</b><br/><b>registered office in Warsaw (KRS No.</b><br/><b>0000459881)</b></p> <p><b>adopted on ..... 2026</b></p> <p><b>- regarding the merger with INTERZERO</b><br/><b>ADVISORY spółka z ograniczoną</b><br/><b>odpowiedzialnością with its registered office</b><br/><b>in Warsaw</b></p> <p><b>§ 1.</b><br/>Acting pursuant to Article 506 § 4 of the Polish<br/>Commercial Companies Code, the Extraordinary<br/>Meeting of Shareholders of <b>INTERZERO</b><br/><b>POLSKA spółka z ograniczoną</b><br/><b>odpowiedzialnością</b> with its registered office in<br/>Warsaw (hereinafter: the "<i>Acquiring Company</i>")<br/>hereby grants its consent to:</p> <p>the content of the <b>Merger Plan</b> of the Acquiring<br/>Company with the <i>Acquired Company</i>, i.e.:</p> <p><b>INTERZERO ADVISORY spółka z ograniczoną</b><br/><b>odpowiedzialnością</b>, with its registered office in<br/>Warsaw (02-305), at Aleje Jerozolimskie 146D,<br/>entered into the Register of Entrepreneurs of the<br/>National Court Register maintained by the<br/>District Court for the Capital City of Warsaw,<br/>13th Commercial Division of the National Court</p> |
|-------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------|--------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------|

Sądowego pod numerem KRS: 0000676980,  
NIP: 1132335293, REGON: 017443900,

zwanych dalej łącznie: **Spółkami Łączonymi**

- który to Plan Połączenia został sporządzony i uzgodniony przez Zarządy Spółek Łączonych w dniu ..... 2026 r. oraz nieprzerwanie co najmniej na miesiąc przed dniem złożenia wniosku o zarejestrowanie połączenia bezpłatnie udostępniony do publicznej wiadomości na stronach internetowych Spółki Przejmującej oraz Spółki Przejmowanej począwszy od dnia ..... 2026 r.

## § 2.

Działając na podstawie art. 492 § 1 pkt 1) oraz art. 506 w zw. z art. 516 § 6 k.s.h. oraz po zapoznaniu się z wyjaśnieniami Zarządu Spółki **INTERZERO POLSKA Sp. z o. o.** z siedzibą w Warszawie (dalej jako: „Spółka Przejmująca”), Nadzwyczajne Zgromadzenie Wspólników Spółki Przejmującej postanawia o połączeniu Spółki Przejmującej z **INTERZERO ADVISORY** Spółką z ograniczoną odpowiedzialnością z siedzibą w Warszawie (02-305) przy Alejach Jerozolimskich 146D, wpisanej do Rejestru Przedsiębiorców Krajowego Rejestru Sądowego, prowadzonego przez Sąd Rejonowy dla m. st. Warszawy, XIII Wydział Gospodarczy Krajowego Rejestru Sądowego pod numerem KRS: 0000676980, NIP: 1132335293, REGON: 017443900 (zwanej dalej: „Spółką Przejmowaną”)

Register under KRS No. 0000676980, NIP  
1132335293, REGON 017443900.,

hereinafter jointly referred to as the **Merging Companies**,

- which Merger Plan was prepared and agreed upon by the Management Boards of the Merging Companies on ..... 2026 and was made continuously and free of charge available to the public on the websites of both the Acquiring Company and the Acquired Company for at least one month prior to the date of filing the application for registration of the merger, commencing on ..... 2026.

## § 2.

Acting pursuant to Article 492 § 1 point 1 and Article 506 in conjunction with Article 516 § 6 of the Polish Commercial Companies Code, and having reviewed the explanations provided by the Management Board of **INTERZERO POLSKA** spółka z ograniczoną odpowiedzialnością with its registered office in Warsaw (hereinafter: the “Acquiring Company”), the Extraordinary Meeting of Shareholders of the Acquiring Company hereby resolves to merge the Acquiring Company with **INTERZERO ADVISORY** spółka z ograniczoną odpowiedzialnością, with its registered office in Warsaw (02-305), at Aleje Jerozolimskie 146D, entered into the Register of Entrepreneurs of the National Court Register maintained by the District Court for the Capital City of Warsaw, 13th Commercial Division of the National Court Register under KRS No. 0000676980, NIP 1132335293, REGON 017443900 (hereinafter: the “Acquired Company”).

|                                                                                                                                                                                         |                                                                                                                                                                                                                                           |
|-----------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------|-------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------|
| <p>Połączenie zostaje dokonane zgodnie z art. 492 § 1 pkt 1) w zw. z art. 516 § 6 KSH, tj. poprzez przeniesienie całego majątku Spółki Przejmowanej na Spółkę Przejmującą.</p>          | <p>The merger shall be carried out pursuant to Article 492 § 1 point 1 in conjunction with Article 516 § 6 of the Polish Commercial Companies Code, i.e. by transferring all assets of the Acquired Company to the Acquiring Company.</p> |
| <p>Połączenie zostaje dokonane bez podwyższenia kapitału zakładowego Spółki Przejmującej i w wyniku powyższego bez zmiany aktu założycielskiego (umowy spółki) Spółki Przejmującej.</p> | <p>The merger shall be effected <b>without an increase of the share capital of the Acquiring Company</b> and, consequently, <b>without any amendment to the articles of association</b> of the Acquiring Company.</p>                     |
| <p>Przeniesienie majątku Spółki Przejmowanej na Spółkę Przejmującą następuje w dniu wpisania połączenia do Rejestru Przedsiębiorców Spółki Przejmującej.</p>                            | <p>The transfer of the assets of the Acquired Company to the Acquiring Company shall occur on the date of registration of the merger in the Register of Entrepreneurs of the Acquiring Company.</p>                                       |
| <p>Wykonanie tej uchwały powierza się zarządowi Spółki Przejmującej.</p>                                                                                                                | <p>The execution of this resolution is entrusted to the Management Board of the Acquiring Company.</p>                                                                                                                                    |
| <p>Uchwała wchodzi w życie z chwilą jej podjęcia.</p>                                                                                                                                   | <p>This resolution enters into force upon its adoption.</p>                                                                                                                                                                               |

*[Handwritten signatures and initials in blue ink]*

### Załącznik nr 3

Ustalenie wartości majątku Spółki Przejmowanej tj. **INTERZERO ADVISORY Spółki z ograniczoną odpowiedzialnością** na dzień 30.09.2026 r.:

#### OŚWIADCZENIE ZARZĄDU

**INTERZERO ADVISORY Spółki z ograniczoną odpowiedzialnością** DOTYCZĄCE USTALENIA WARTOŚCI MAJĄTKU TEJ Spółki, PRZYGOTOWANE DLA CELÓW POŁĄCZENIA Z **INTERZERO POLSKA Spółką z ograniczoną odpowiedzialnością** Z SIEDZIBĄ W WARSZAWIE

Działając na podstawie art. 499 § 2 pkt 3) Kodeksu spółek handlowych, Zarząd **INTERZERO ADVISORY Spółki z ograniczoną odpowiedzialnością** z siedzibą w Warszawie (zwanej dalej jako: „**Spółka Przejmowana**”) oświadcza, iż poniższe ustalenie wartości majątku Spółki zostało sporządzone na dzień 30.09.2026 r. dla celów połączenia Spółki ze Spółką **INTERZERO POLSKA Spółką z ograniczoną odpowiedzialnością** z siedzibą w Warszawie (02-305) przy Alejach Jerozolimskich 146D, wpisaną do Rejestru Przedsiębiorców Krajowego Rejestru Sądowego przez Sąd Rejonowy dla m. st. Warszawy, XIII Wydział Gospodarczy Krajowego Rejestru Sądowego pod numerem **KRS: 0000459881**, **NIP: 9512367010**, **REGON: 146653200** (zwanej dalej: **Spółką Przejmującą**).

Zgodnie z powyższymi ustaleniami, Zarząd Spółki Przejmowanej oświadcza, że wartość księgowa majątku tej Spółki (wartość aktywów netto), na dzień 30.09.2026 r. wynosi: 1.330.942,76 zł.

**Monika Grom**



Członek Zarządu

**Agata Ryś**



Członek Zarządu

**Paweł Lesiak**



Członek Zarządu

#### Załącznik nr 4

Oświadczenie zawierające informację o stanie księgowym Spółki Przejmującej tj. **INTERZERO POLSKA Sp. z o. o.** z siedzibą w Warszawie sporządzone dla celów Połączenia wg stanu na dzień 30.09.2026 r.

#### OŚWIADCZENIE

ZARZĄDU **INTERZERO POLSKA Sp. z o. o.** Z SIEDZIBĄ W WARSZAWIE ZAWIERAJĄCE INFORMACJĘ  
O STANIE KSIĘGOWYM TEJ SPÓŁKI, SPORZĄDZONE DLA CELÓW POŁĄCZENIA Z **INTERZERO ADVISORY**  
**SPÓŁKĄ Z OGRANICZONĄ ODPOWIEDZIALNOŚCIĄ**

Działając na podstawie art. 499 § 2 pkt 4) Kodeksu spółek handlowych, Zarząd **INTERZERO POLSKA Spółką z ograniczoną odpowiedzialnością** z siedzibą w Warszawie (zwanej dalej: „Spółką Przejmującą”) w związku z planowanym połączeniem Spółki ze Spółką Przejmowaną tj. **INTERZERO ADVISORY Spółką z ograniczoną odpowiedzialnością** z siedzibą w Warszawie (02-305) przy Alejach Jerozolimskich 146D, wpisaną do Rejestru Przedsiębiorców Krajowego Rejestru Sądowego, prowadzonego przez Sąd Rejonowy dla m. st. Warszawy, XIII Wydział Gospodarczy Krajowego Rejestru Sądowego pod numerem KRS: 0000676980, NIP: 1132335293, REGON: 017443900,

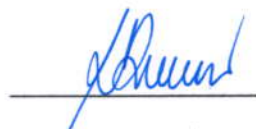
oświadcza, że stan księgowy Spółki Przejmującej na dzień, o którym mowa w art. 499 § 2 pkt 4) Kodeksu spółek handlowych, tj. na dzień 30.09.2026 r., przedstawiony jest w załączonym bilansie.

**Monika Grom**



Członek Zarządu

**Agata Ryś**



Członek Zarządu

**Paweł Lesiak**



Członek Zarządu

## Interzero Polska Sp. z o.o.

## Bilans

(wszystkie dane liczbowe przedstawiono w złotych)

| AKTYWA                                                                                                          | 30.09.2026           | 31.12.2025           |
|-----------------------------------------------------------------------------------------------------------------|----------------------|----------------------|
| <b>A. AKTYWA TRWAŁE</b>                                                                                         | <b>10 356 688,58</b> | <b>11 110 641,47</b> |
| <b>I. Wartości niematerialne i prawne</b>                                                                       | <b>277 743,22</b>    | <b>315 254,00</b>    |
| 1. Koszty zakończonych prac rozwojowych                                                                         | 0,00                 | 0,00                 |
| 2. Wartość firmy                                                                                                | 0,00                 | 0,00                 |
| 3. Inne wartości niematerialne i prawne                                                                         | 259 243,22           | 315 254,00           |
| 4. Zaliczki na wartości niematerialne i prawne                                                                  | 18 500,00            | 0,00                 |
| <b>II. Rzeczowe aktywa trwałe</b>                                                                               | <b>2 313 955,87</b>  | <b>3 030 897,98</b>  |
| 1. Środki trwałe                                                                                                | 2 313 955,87         | 3 030 897,98         |
| a) grunty (w tym prawo wieczystego użytkowania gruntu)                                                          | 0,00                 | 0,00                 |
| b) budynki, lokale i obiekty inżynierii lądowej i wodnej                                                        | 0,00                 | 0,00                 |
| c) urządzenia techniczne i maszyny                                                                              | 248 709,18           | 316 239,96           |
| d) środki transportu                                                                                            | 2 058 785,08         | 2 707 431,41         |
| e) inne środki trwałe                                                                                           | 6 461,61             | 7 226,61             |
| 2. Środki trwałe w budowie                                                                                      | 0,00                 | 0,00                 |
| 3. Zaliczki na środki trwałe w budowie                                                                          | 0,00                 | 0,00                 |
| <b>III. Należności długoterminowe</b>                                                                           | <b>105 700,26</b>    | <b>105 700,26</b>    |
| 1. Od jednostek powiązanych                                                                                     | 0,00                 | 0,00                 |
| 2. Od pozostałych jednostek, w których jednostka posiada zaangażowanie w kapitale                               | 0,00                 | 0,00                 |
| 3. Od pozostałych jednostek                                                                                     | 105 700,26           | 105 700,26           |
| <b>IV. Inwestycje długoterminowe</b>                                                                            | <b>6 660 643,23</b>  | <b>6 660 143,23</b>  |
| 1. Nieruchomości                                                                                                | 0,00                 | 0,00                 |
| 2. Wartości niematerialne i prawne                                                                              | 0,00                 | 0,00                 |
| 3. Długoterminowe aktywa finansowe                                                                              | 6 660 643,23         | 6 660 143,23         |
| a) w jednostkach powiązanych                                                                                    | 6 660 643,23         | 6 660 143,23         |
| – udziały lub akcje                                                                                             | 6 660 643,23         | 6 660 143,23         |
| – inne papiery wartościowe                                                                                      | 0,00                 | 0,00                 |
| – udzielone pożyczki                                                                                            | 0,00                 | 0,00                 |
| b) w pozostałych jednostkach, w których jednostka posiada zaangażowanie w kapitale                              | 0,00                 | 0,00                 |
| – inne długoterminowe aktywa finansowe                                                                          | 0,00                 | 0,00                 |
| c) w pozostałych jednostkach                                                                                    | 0,00                 | 0,00                 |
| 4. Inne inwestycje długoterminowe                                                                               | 0,00                 | 0,00                 |
| <b>V. Długoterminowe rozliczenia międzyokresowe</b>                                                             | <b>998 646,00</b>    | <b>998 646,00</b>    |
| 1. Aktywa z tytułu odroczonego podatku dochodowego                                                              | 998 646,00           | 998 646,00           |
| 2. Inne rozliczenia międzyokresowe                                                                              | 0,00                 | 0,00                 |
| <b>B. AKTYWA OBROTOWE</b>                                                                                       | <b>12 909 965,58</b> | <b>15 287 116,25</b> |
| <b>I. Zapasy</b>                                                                                                | <b>524 250,19</b>    | <b>659 979,10</b>    |
| 1. Materiały                                                                                                    | 0,00                 | 0,00                 |
| 2. Półprodukty i produkty w toku                                                                                | 0,00                 | 0,00                 |
| – w tym obiekty w zabudowie                                                                                     | 0,00                 | 0,00                 |
| 3. Produkty gotowe                                                                                              | 0,00                 | 0,00                 |
| 4. Towary                                                                                                       | 524 250,19           | 599 979,10           |
| 5. Zaliczki na dostawy i usługi                                                                                 | 0,00                 | 60 000,00            |
| <b>II. Należności krótkoterminowe</b>                                                                           | <b>11 468 183,21</b> | <b>12 092 451,90</b> |
| 1. Należności od jednostek powiązanych                                                                          | 1 584,00             | 0,00                 |
| a) z tytułu dostaw i usług, o okresie spłaty:                                                                   | 1 584,00             | 0,00                 |
| – do 12 miesięcy                                                                                                | 1 584,00             | 0,00                 |
| – powyżej 12 miesięcy                                                                                           | 0,00                 | 0,00                 |
| b) inne                                                                                                         | 0,00                 | 0,00                 |
| 2. Należności od pozostałych jednostek, w których jednostka posiada zaangażowanie w kapitale                    | 0,00                 | 0,00                 |
| a) z tytułu dostaw i usług, w okresie spłaty:                                                                   | 0,00                 | 0,00                 |
| – do 12 miesięcy                                                                                                | 0,00                 | 0,00                 |
| – powyżej 12 miesięcy                                                                                           | 0,00                 | 0,00                 |
| b) inne                                                                                                         | 0,00                 | 0,00                 |
| 3. Należności od pozostałych jednostek                                                                          | 11 466 599,21        | 12 092 451,90        |
| a) z tytułu dostaw i usług, w okresie spłaty:                                                                   | 11 347 122,82        | 11 692 932,34        |
| – do 12 miesięcy                                                                                                | 11 347 122,82        | 11 692 932,34        |
| – powyżej 12 miesięcy                                                                                           | 0,00                 | 0,00                 |
| b) z tytułu podatków, dotacji, cel, ubezpieczeń społecznych i zdrowotnych oraz innych tytułów publicznoprawnych | 103 626,64           | 376 908,83           |
| c) inne                                                                                                         | 15 849,75            | 22 610,73            |
| d) dochodzone na drodze sądowej                                                                                 | 0,00                 | 0,00                 |
| <b>III. Inwestycje krótkoterminowe</b>                                                                          | <b>839 192,13</b>    | <b>2 498 364,84</b>  |
| 1. Krótkoterminowe aktywa finansowe                                                                             | 839 192,13           | 2 498 364,84         |
| a) w jednostkach powiązanych                                                                                    | 4 500,00             | 0,00                 |
| – udziały lub akcje                                                                                             | 4 500,00             | 0,00                 |
| – inne krótkoterminowe aktywa finansowe                                                                         | 0,00                 | 0,00                 |
| b) w pozostałych jednostkach                                                                                    | 0,00                 | 0,00                 |
| – inne krótkoterminowe aktywa finansowe                                                                         | 0,00                 | 0,00                 |
| c) środki pieniężne i inne aktywa pieniężne                                                                     | 834 692,13           | 2 498 364,84         |
| – środki pieniężne w kasie i na rachunkach                                                                      | 834 692,13           | 2 498 364,84         |
| – inne środki pieniężne                                                                                         | 0,00                 | 0,00                 |
| 2. Inne inwestycje krótkoterminowe                                                                              | 0,00                 | 0,00                 |
| <b>IV. Krótkoterminowe rozliczenia międzyokresowe</b>                                                           | <b>78 340,05</b>     | <b>36 320,41</b>     |
| – w tym: aktywa z tytułu niezakończonych umów budowlanych                                                       | 0,00                 | 0,00                 |
| <b>C. Należne wpłaty na kapitał (fundusz) podstawowy</b>                                                        | <b>0,00</b>          | <b>0,00</b>          |
| <b>D. Udziały (akcje) własne</b>                                                                                | <b>0,00</b>          | <b>0,00</b>          |
| <b>AKTYWA RAZEM</b>                                                                                             | <b>23 266 654,16</b> | <b>26 397 757,72</b> |

## Interzero Polska Sp. z o.o.

## Bilans

(wszystkie dane liczbowe przedstawiono w złotych)

| PASYWA                                                                                                 | 30.09.2026           | 31.12.2025           |
|--------------------------------------------------------------------------------------------------------|----------------------|----------------------|
| <b>A. KAPITAŁ (FUNDUSZ) WŁASNY</b>                                                                     | <b>13 340 748,57</b> | <b>9 886 416,97</b>  |
| <b>I. Kapitał (fundusz) podstawowy</b>                                                                 | <b>105 000,00</b>    | <b>105 000,00</b>    |
| <b>II. Kapitał (fundusz) zapasowy, w tym:</b>                                                          | <b>9 462 982,97</b>  | <b>9 462 982,97</b>  |
| – nadwyżka wartości sprzedaży (wartości emisyjnej) nad wartością nominalną udziałów (akcji)            | 0,00                 | 0,00                 |
| <b>III. Kapitał (fundusz) z aktualizacji wyceny, w tym:</b>                                            | <b>0,00</b>          | <b>0,00</b>          |
| – z tytułu aktualizacji wartości godziwej                                                              | 0,00                 | 0,00                 |
| <b>IV. Pozostałe kapitały (fundusze) rezerwowe, w tym:</b>                                             | <b>0,00</b>          | <b>0,00</b>          |
| – tworzone zgodnie z umową (statutem) spółki                                                           | 0,00                 | 0,00                 |
| – na udziały (akcje) własne                                                                            | 0,00                 | 0,00                 |
| <b>V. Zysk (strata) z lat ubiegłych</b>                                                                | <b>318 434,00</b>    | <b>0,00</b>          |
| <b>VI. Zysk (strata) netto</b>                                                                         | <b>3 454 331,60</b>  | <b>318 434,00</b>    |
| <b>VII. Odpisy z zysku netto w ciągu roku obrotowego (wielkość ujemna)</b>                             | <b>0,00</b>          | <b>0,00</b>          |
| <b>B. ZOBOWIĄZANIA I REZERWY NA ZOBOWIĄZANIA</b>                                                       | <b>9 925 905,59</b>  | <b>16 511 340,75</b> |
| <b>I. Rezerwy na zobowiązania</b>                                                                      | <b>2 091 234,91</b>  | <b>2 316 764,02</b>  |
| 1. Rezerwa z tytułu odroczonego podatku dochodowego                                                    | 441 382,00           | 441 382,00           |
| 2. Rezerwa na świadczenia emerytalne i podobne                                                         | 1 052 371,67         | 1 598 549,67         |
| – długoterminowa                                                                                       | 54 110,04            | 54 110,04            |
| – krótkoterminowa                                                                                      | 998 261,63           | 1 544 439,63         |
| 3. Pozostałe rezerwy                                                                                   | 597 481,24           | 276 832,35           |
| – długoterminowe                                                                                       | 0,00                 | 0,00                 |
| – krótkoterminowe                                                                                      | 597 481,24           | 276 832,35           |
| <b>II. Zobowiązania długoterminowe</b>                                                                 | <b>1 362 739,19</b>  | <b>1 513 301,57</b>  |
| 1. Wobec jednostek powiązanych                                                                         | 0,00                 | 0,00                 |
| 2. Wobec pozostałych jednostek, w których jednostka posiada zaangażowanie w kapitale                   | 0,00                 | 0,00                 |
| 3. Wobec pozostałych jednostek                                                                         | 1 362 739,19         | 1 513 301,57         |
| a) kredyty i pożyczki                                                                                  | 0,00                 | 0,00                 |
| b) z tytułu emisji dłużnych papierów wartościowych                                                     | 0,00                 | 0,00                 |
| c) inne zobowiązania finansowe                                                                         | 1 362 739,19         | 1 513 301,57         |
| d) zobowiązania wekslowe                                                                               | 0,00                 | 0,00                 |
| d) inne                                                                                                | 0,00                 | 0,00                 |
| <b>III. Zobowiązania krótkoterminowe</b>                                                               | <b>6 471 931,49</b>  | <b>12 681 275,16</b> |
| 1. Zobowiązania wobec jednostek powiązanych                                                            | 683 647,82           | 4 462 920,55         |
| a) z tytułu dostaw i usług, o okresie wymagalności:                                                    | 255 734,72           | 1 584 565,54         |
| – do 12 miesięcy                                                                                       | 255 734,72           | 1 584 565,54         |
| – powyżej 12 miesięcy                                                                                  | 0,00                 | 0,00                 |
| b) inne                                                                                                | 427 913,10           | 2 878 355,01         |
| 2. Zobowiązania wobec pozostałych jednostek, w których jednostka posiada zaangażowanie w kapitale      | 0,00                 | 0,00                 |
| a) z tytułu dostaw i usług, o okresie wymagalności:                                                    | 0,00                 | 0,00                 |
| – do 12 miesięcy                                                                                       | 0,00                 | 0,00                 |
| – powyżej 12 miesięcy                                                                                  | 0,00                 | 0,00                 |
| b) inne                                                                                                | 0,00                 | 0,00                 |
| 3. Zobowiązania wobec pozostałych jednostek                                                            | 5 788 283,67         | 8 218 354,61         |
| a) kredyty i pożyczki                                                                                  | 0,00                 | 0,00                 |
| b) z tytułu emisji dłużnych papierów wartościowych                                                     | 0,00                 | 0,00                 |
| c) inne zobowiązania finansowe                                                                         | 401 374,15           | 836 501,84           |
| d) z tytułu dostaw i usług, o okresie wymagalności:                                                    | 5 086 902,64         | 6 844 264,34         |
| – do 12 miesięcy                                                                                       | 5 086 902,64         | 6 844 264,34         |
| – powyżej 12 miesięcy                                                                                  | 0,00                 | 0,00                 |
| e) zaliczki otrzymane na dostawy i usługi                                                              | 0,00                 | 0,00                 |
| f) zobowiązania wekslowe                                                                               | 0,00                 | 0,00                 |
| g) z tytułu podatków, cel, ubezpieczeń społecznych i zdrowotnych oraz innych tytułów publicznoprawnych | 299 934,38           | 460 212,10           |
| h) z tytułu wynagrodzeń                                                                                | 0,00                 | 76 002,81            |
| i) inne                                                                                                | 72,50                | 1 373,52             |
| 4. Fundusze specjalne                                                                                  | 0,00                 | 0,00                 |
| <b>IV. Rozliczenia międzyokresowe</b>                                                                  | <b>0,00</b>          | <b>0,00</b>          |
| 1. Ujemna wartość firmy                                                                                | 0,00                 | 0,00                 |
| 2. Rozliczenia międzyokresowe umów budowlanych                                                         | 0,00                 | 0,00                 |
| 3. Inne rozliczenia międzyokresowe                                                                     | 0,00                 | 0,00                 |
| – długoterminowe                                                                                       | 0,00                 | 0,00                 |
| – krótkoterminowe                                                                                      | 0,00                 | 0,00                 |
| <b>PASYWA RAZEM</b>                                                                                    | <b>23 266 654,16</b> | <b>26 397 757,72</b> |

## Załącznik nr 5

Oświadczenie zawierające informację o stanie księgowym Spółki Przejmowanej tj. **INTERZERO ADVISORY Sp. z o. o.** z siedzibą w Warszawie sporządzone dla celów Połączenia wg stanu na dzień 30.09.2026 r.

### OŚWIADCZENIE

ZARZĄDU **INTERZERO ADVISORY Sp. z o. o.** Z SIEDZIBĄ W WARSZAWIE ZAWIERAJĄCE INFORMACJĘ  
O STANIE KSIĘGOWYM TEJ SPÓŁKI SPORZĄDZONE DLA CELÓW POŁĄCZENIA Z **INTERZERO POLSKA**  
**SPÓŁKĄ Z OGRANICZONĄ ODPOWIEDZIALNOŚCIĄ**

Działając na podstawie art. 499 § 2 pkt 4) Kodeksu spółek handlowych, Zarząd **INTERZERO ADVISORY Spółki z ograniczoną odpowiedzialnością** z siedzibą w Warszawie (zwanej dalej: „Spółką Przejmowaną”) w związku z planowanym połączeniem Spółki ze Spółką Przejmującą tj. **INTERZERO POLSKA Spółką z ograniczoną odpowiedzialnością** z siedzibą w Warszawie (02-305) przy Alejach Jerozolimskich 146D, wpisanej do Rejestru Przedsiębiorców Krajowego Rejestru Sądowego przez Sąd Rejonowy dla m. st. Warszawy, XIII Wydział Gospodarczy Krajowego Rejestru Sądowego pod numerem KRS: 0000459881, NIP: 9512367010, REGON: 146653200,

oświadcza, że stan księgowy Spółki Przejmowanej na dzień, o którym mowa w art. 499 § 2 pkt 4) Kodeksu spółek handlowych, tj. na dzień 30.09.2026 r., przedstawiony jest w załączonym bilansie.

**Monika Grom**



Członek Zarządu

**Agata Rys**



Członek Zarządu

**Paweł Lesiak**



Członek Zarządu

## Bilans

(wszystkie dane liczbowe przedstawiono w złotych)

| AKTYWA                                                                                                          | 30.09.2026          | 31.12.2025          |
|-----------------------------------------------------------------------------------------------------------------|---------------------|---------------------|
| <b>A. AKTYWA TRWAŁE</b>                                                                                         | <b>2 110 293,61</b> | <b>774 043,25</b>   |
| <b>I. Wartości niematerialne i prawne</b>                                                                       | <b>1 675 107,32</b> | <b>356 744,00</b>   |
| 1. Koszty zakończonych prac rozwojowych                                                                         | 0,00                | 0,00                |
| 2. Wartość firmy                                                                                                | 0,00                | 0,00                |
| 3. Inne wartości niematerialne i prawne                                                                         | 399 928,83          | 356 744,00          |
| 4. Zaliczki na wartości niematerialne i prawne                                                                  | 1 275 178,49        | 0,00                |
| <b>II. Rzeczowe aktywa trwałe</b>                                                                               | <b>29 808,36</b>    | <b>58 581,34</b>    |
| 1. Środki trwałe                                                                                                | 29 808,36           | 58 581,34           |
| a) grunty (w tym prawo wieczystego użytkowania gruntu)                                                          | 0,00                | 0,00                |
| b) budynki, lokale i obiekty inżynierii lądowej i wodnej                                                        | 0,00                | 0,00                |
| c) urządzenia techniczne i maszyny                                                                              | 0,00                | 0,00                |
| d) środki transportu                                                                                            |                     | 23 298,01           |
| e) inne środki trwałe                                                                                           | 29 808,36           | 35 283,33           |
| 2. Środki trwałe w budowie                                                                                      | 0,00                | 0,00                |
| 3. Zaliczki na środki trwałe w budowie                                                                          | 0,00                | 0,00                |
| <b>III. Należności długoterminowe</b>                                                                           | <b>405 377,93</b>   | <b>358 717,91</b>   |
| 1. Od jednostek powiązanych                                                                                     | 0,00                | 0,00                |
| 2. Od pozostałych jednostek, w których jednostka posiada zaangażowanie w kapitale                               | 0,00                | 0,00                |
| 3. Od pozostałych jednostek                                                                                     | 405 377,93          | 358 717,91          |
| <b>IV. Inwestycje długoterminowe</b>                                                                            | <b>0,00</b>         | <b>0,00</b>         |
| 1. Nieruchomości                                                                                                | 0,00                | 0,00                |
| 2. Wartości niematerialne i prawne                                                                              | 0,00                | 0,00                |
| 3. Długoterminowe aktywa finansowe                                                                              | 0,00                | 0,00                |
| a) w jednostkach powiązanych                                                                                    | 0,00                | 0,00                |
| b) w pozostałych jednostkach, w których jednostka posiada zaangażowanie w kapitale                              | 0,00                | 0,00                |
| c) w pozostałych jednostkach                                                                                    | 0,00                | 0,00                |
| 4. Inne inwestycje długoterminowe                                                                               | 0,00                | 0,00                |
| <b>V. Długoterminowe rozliczenia międzyokresowe</b>                                                             | <b>0,00</b>         | <b>0,00</b>         |
| 1. Aktywa z tytułu odroczonego podatku dochodowego                                                              | 0,00                | 0,00                |
| 2. Inne rozliczenia międzyokresowe                                                                              | 0,00                | 0,00                |
| <b>B. AKTYWA OBROTOWE</b>                                                                                       | <b>1 639 208,21</b> | <b>4 770 667,68</b> |
| <b>I. Zapasy</b>                                                                                                | <b>1 886,48</b>     | <b>154 641,48</b>   |
| 1. Materiały                                                                                                    |                     |                     |
| 2. Półprodukty i produkty w toku                                                                                | 0,00                | 0,00                |
| – w tym obiekty w zabudowie                                                                                     | 0,00                | 0,00                |
| 3. Produkty gotowe                                                                                              | 0,00                | 0,00                |
| 4. Towary                                                                                                       | 1 886,48            | 154 641,48          |
| 5. Zaliczki na dostawy i usługi                                                                                 |                     | 0,00                |
| <b>II. Należności krótkoterminowe</b>                                                                           | <b>1 167 586,66</b> | <b>3 376 584,12</b> |
| 1. Należności od jednostek powiązanych                                                                          | 1 157 048,91        | 3 170 588,53        |
| a) z tytułu dostaw i usług, o okresie spłaty:                                                                   | 47 868,35           | 3 170 588,53        |
| – do 12 miesięcy                                                                                                | 47 868,35           | 3 170 588,53        |
| – powyżej 12 miesięcy                                                                                           | 0,00                | 0,00                |
| b) inne                                                                                                         | 1 109 180,56        | 0,00                |
| 2. Należności od pozostałych jednostek, w których jednostka posiada zaangażowanie w kapitale                    | 0,00                | 0,00                |
| a) z tytułu dostaw i usług, w okresie spłaty:                                                                   | 0,00                | 0,00                |
| – do 12 miesięcy                                                                                                | 0,00                | 0,00                |
| – powyżej 12 miesięcy                                                                                           | 0,00                | 0,00                |
| b) inne                                                                                                         | 0,00                | 0,00                |
| 3. Należności od pozostałych jednostek                                                                          | 10 537,75           | 205 995,59          |
| a) z tytułu dostaw i usług, w okresie spłaty:                                                                   | 0,00                | 85 033,85           |
| – do 12 miesięcy                                                                                                | 0,00                | 85 033,85           |
| – powyżej 12 miesięcy                                                                                           | 0,00                | 0,00                |
| b) z tytułu podatków, dotacji, cel, ubezpieczeń społecznych i zdrowotnych oraz innych tytułów publicznoprawnych | 0,00                | 110 111,79          |
| c) inne                                                                                                         | 10 537,75           | 10 849,95           |
| d) dochodzone na drodze sądowej                                                                                 | 0,00                | 0,00                |
| <b>III. Inwestycje krótkoterminowe</b>                                                                          | <b>394 381,29</b>   | <b>1 235 835,14</b> |
| 1. Krótkoterminowe aktywa finansowe                                                                             | 394 381,29          | 1 235 835,14        |
| a) w jednostkach powiązanych                                                                                    | 0,00                | 596 937,50          |
| – udziały lub akcje                                                                                             | 0,00                | 0,00                |
| – inne papiery wartościowe                                                                                      | 0,00                | 0,00                |
| – udzielone pożyczki                                                                                            | 0,00                | 0,00                |
| – inne krótkoterminowe aktywa finansowe                                                                         |                     | 596 937,50          |
| b) w pozostałych jednostkach                                                                                    | 0,00                | 0,00                |
| – udziały lub akcje                                                                                             | 0,00                | 0,00                |
| – inne papiery wartościowe                                                                                      | 0,00                | 0,00                |
| – udzielone pożyczki                                                                                            | 0,00                | 0,00                |
| – inne krótkoterminowe aktywa finansowe                                                                         | 0,00                | 0,00                |
| c) środki pieniężne i inne aktywa pieniężne                                                                     | 394 381,29          | 638 897,64          |
| – środki pieniężne w kasie i na rachunkach                                                                      | 394 381,29          | 638 897,64          |
| – inne środki pieniężne                                                                                         | 0,00                | 0,00                |
| – inne aktywa pieniężne                                                                                         | 0,00                | 0,00                |
| 2. Inne inwestycje krótkoterminowe                                                                              | 0,00                | 0,00                |
| <b>IV. Krótkoterminowe rozliczenia międzyokresowe</b>                                                           | <b>75 353,78</b>    | <b>3 606,94</b>     |
| – w tym: aktywa z tytułu niezakończonych umów budowlanych                                                       | 0,00                | 0,00                |
| <b>C. Należne wpłaty na kapitał (fundusz) podstawowy</b>                                                        | <b>0,00</b>         | <b>0,00</b>         |
| <b>D. Udziały (akcje) własne</b>                                                                                | <b>0,00</b>         | <b>0,00</b>         |
| <b>AKTYWA RAZEM</b>                                                                                             | <b>3 749 501,82</b> | <b>5 544 710,93</b> |

v

## Bilans

(wszystkie dane liczbowe przedstawiono w złotych)

| PASYWA                                                                                                 | 30.09.2026          | 31.12.2025          |
|--------------------------------------------------------------------------------------------------------|---------------------|---------------------|
| <b>A. KAPITAŁ (FUNDUSZ) WŁASNY</b>                                                                     | <b>1 330 942,76</b> | <b>2 003 939,37</b> |
| I. Kapitał (fundusz) podstawowy                                                                        | 100 000,00          | 100 000,00          |
| II. Kapitał (fundusz) zapasowy, w tym:                                                                 | 1 903 939,37        | 33 334,00           |
| – nadwyżka wartości sprzedaży (wartości emisyjnej) nad wartością nominalną udziałów (akcji)            | 0,00                | 0,00                |
| III. Kapitał (fundusz) z aktualizacji wyceny, w tym:                                                   | 0,00                | 0,00                |
| – z tytułu aktualizacji wartości godziwej                                                              | 0,00                | 0,00                |
| IV. Pozostałe kapitały (fundusze) rezerwowe, w tym:                                                    | 0,00                | 0,00                |
| – tworzone zgodnie z umową (statutem) spółki                                                           | 0,00                | 0,00                |
| – na udziały (akcje) własne                                                                            | 0,00                | 0,00                |
| V. Zysk (strata) z lat ubiegłych                                                                       |                     | 0,00                |
| VI. Zysk (strata) netto                                                                                | -672 996,61         | 1 870 605,37        |
| VII. Odpisy z zysku netto w ciągu roku obrotowego (wielkość ujemna)                                    | 0,00                | 0,00                |
| <b>B. ZOBOWIĄZANIA I REZERWY NA ZOBOWIĄZANIA</b>                                                       | <b>2 418 559,06</b> | <b>3 540 771,56</b> |
| I. Rezerwy na zobowiązania                                                                             | 1 152 864,88        | 1 127 129,37        |
| 1. Rezerwa z tytułu odroczonego podatku dochodowego                                                    | 0,00                | 0,00                |
| 2. Rezerwa na świadczenia emerytalne i podobne                                                         | 800 011,54          | 767 654,25          |
| – długoterminowa                                                                                       | 0,00                | 0,00                |
| – krótkoterminowa                                                                                      | 800 011,54          | 767 654,25          |
| 3. Pozostałe rezerwy                                                                                   | 352 853,34          | 359 475,12          |
| – długoterminowe                                                                                       | 0,00                | 0,00                |
| – krótkoterminowe                                                                                      | 352 853,34          | 359 475,12          |
| II. Zobowiązania długoterminowe                                                                        | 0,00                | 0,00                |
| 1. Wobec jednostek powiązanych                                                                         | 0,00                | 0,00                |
| 2. Wobec pozostałych jednostek, w których jednostka posiada zaangażowanie                              | 0,00                | 0,00                |
| 3. Wobec pozostałych jednostek                                                                         | 0,00                | 0,00                |
| a) kredyty i pożyczki                                                                                  | 0,00                | 0,00                |
| b) z tytułu emisji dłużnych papierów wartościowych                                                     | 0,00                | 0,00                |
| c) inne zobowiązania finansowe                                                                         | 0,00                | 0,00                |
| d) zobowiązania wekslowe                                                                               | 0,00                | 0,00                |
| e) inne                                                                                                | 0,00                | 0,00                |
| III. Zobowiązania krótkoterminowe                                                                      | 1 265 694,18        | 2 413 642,19        |
| 1. Zobowiązania wobec jednostek powiązanych                                                            | 707 118,41          | 407 669,21          |
| a) z tytułu dostaw i usług, o okresie wymagalności:                                                    | 685 106,62          | 385 657,42          |
| – do 12 miesięcy                                                                                       | 685 106,62          | 385 657,42          |
| – powyżej 12 miesięcy                                                                                  | 0,00                | 0,00                |
| b) inne                                                                                                | 22 011,79           | 22 011,79           |
| 2. Zobowiązania wobec pozostałych jednostek, w których jednostka posiada zaangażowanie w kapitale      | 0,00                | 0,00                |
| a) z tytułu dostaw i usług, o okresie wymagalności:                                                    | 0,00                | 0,00                |
| – do 12 miesięcy                                                                                       | 0,00                | 0,00                |
| – powyżej 12 miesięcy                                                                                  | 0,00                | 0,00                |
| b) inne                                                                                                | 0,00                | 0,00                |
| 3. Zobowiązania wobec pozostałych jednostek                                                            | 558 575,77          | 2 005 972,98        |
| a) kredyty i pożyczki                                                                                  | 0,00                | 0,00                |
| b) z tytułu emisji dłużnych papierów wartościowych                                                     | 0,00                | 0,00                |
| c) inne zobowiązania finansowe                                                                         | 0,00                | 0,00                |
| d) z tytułu dostaw i usług, o okresie wymagalności:                                                    | 48 890,00           | 156 715,25          |
| – do 12 miesięcy                                                                                       | 48 890,00           | 156 715,25          |
| – powyżej 12 miesięcy                                                                                  | 0,00                | 0,00                |
| e) zaliczki otrzymane na dostawy i usługi                                                              | 0,00                | 0,00                |
| f) zobowiązania wekslowe                                                                               | 0,00                | 0,00                |
| g) z tytułu podatków, ceł, ubezpieczeń społecznych i zdrowotnych oraz innych tytułów publicznoprawnych | 499 971,27          | 1 832 427,37        |
| h) z tytułu wynagrodzeń                                                                                | 0,00                | 12 987,76           |
| i) inne                                                                                                | 9 714,50            | 3 842,60            |
| 4. Fundusze specjalne                                                                                  | 0,00                | 0,00                |
| IV. Rozliczenia międzyokresowe                                                                         | 0,00                | 0,00                |
| 1. Ujemna wartość firmy                                                                                | 0,00                | 0,00                |
| 2. Rozliczenia międzyokresowe umów budowlanych                                                         | 0,00                | 0,00                |
| 3. Inne rozliczenia międzyokresowe                                                                     | 0,00                | 0,00                |
| – długoterminowe                                                                                       | 0,00                | 0,00                |
| – krótkoterminowe                                                                                      |                     | 0,00                |
| <b>PASYWA RAZEM</b>                                                                                    | <b>3 749 501,82</b> | <b>5 544 710,93</b> |